

## Gasa, bromsa eller sitta still i båten?

I ett ständigt skiftande affärslandskap är förändring det enda vi med säkerhet kan förutspå. Att anpassa sig är avgörande för företag som vill hålla sig levande och utvecklas på marknaden. Som läget är just nu är det säkert flera som funderar på om man ska gasa, bromsa eller sitta still i båten. Svaret är nog – Det beror på. Kommer allt att normaliseras igen, och på vilken nivå? Vilka risker, utmaningar men också möjligheter står ditt företag inför. Man brukar säga att de företag som klarar sig igenom en lågkonjunktur kommer stärkta ur den. Bli ett av dem!

Att leda ett företag idag kräver mycket arbete men samtidigt är det hög tid att börja kratta i manegen och ha en plan på plats. En plan är vad man ska göra annorlunda framöver jämfört med tidigare. Alltså, vill man inte göra några förändringar så behöver man ingen plan. Vad vi vet med säkerhet är att morgondagen blir annorlunda och att det kommer att krävas planering för att klara sig bra i den nya situationen!

## Beslut baserade på fakta

Som alltid när man fattar beslut baserade på fakta blir resultatet bättre än att bara lita på magkänslan och hur det "alltid" har varit. Lagg tid på att analysera

- Omvärlden påverkas på många plan, hot och möjligheter
- Hur kommer det allmänna finansiella läget påverka ditt företag
- Kommer du att ha tillgång till rätt kompetenser
- Ska du öka eller minska antalet medarbetare
- Hur ser ditt företag ut i fråga om resurser för att vara konkurrenskraftig
- Kommer kunderna att finnas kvar
- Överlever dina leverantörer
- Hur agerar dina konkurrenter
- Gör en riskanalys och planera vad du ska göra innan det värsta inträffar?

Listan på frågor som behöver ventileras är lång.

## Ta hjälp

Nu är det ett perfekt läge att ta in externhjälp som med en utomstående ögon kan hjälpa dig att tillsammans med någon eller några medarbetare genomföra en genomlysning av ditt företag. Något som kommer att ge dig en tydligare bild av vilka Styrkor, Svagheter, Möjligheter och Hot ditt företag står inför och vilka alternativa vägar man kan ta.

Arbetet mynnar ut i att befintliga planer, både strategiska och operativa, kanske måste göras om eller uppdateras så det kan vara en god idé att redan nu börja arbeta med dem.

Så tillbaka till frågan; gasa, bromsa eller sitta still. Du kommer förmodligen inte att lösa ekvationen genom att gasa på för fullt men heller inte genom att tvärnita. Försök hitta en bra balans, prioritera rätt och använd pengarna där de gör mest nytta.

[jan.marcusson-stahl@vdstodet.se](mailto:jan.marcusson-stahl@vdstodet.se)

