

## Fatta väl grundade beslut

Att bli en bättre beslutsfattare är en ständig process av lärande och förbättringar. Du fattar ju mängder av beslut hela tiden men när det kommer till mer affärskritiska och strategiska frågor, vad är det då som styr, fakta och/eller magkänsla?

## Hur ser beslutsprocessen ut i ditt företag

Hur duktiga är ni på att samla information och analysera fakta. Vem är ansvarig för genomförandet och när ska det vara klart.

Vilka ska vara med och hur ska ni fatta beslut? Ska det vara konsensus, majoritet eller bestämmer VD själv, det finns många olika sätt. Alla har sina för- och nackdelar men flera deltagare ger dig tillgång till nya perspektiv, tankar och säkert också nya frågor som får dig att tänka klarare och hitta dina svar.

Var också tydlig med vad som förväntas av deltagarna, har de beslutsmandat, genomförandemandat eller förväntas de bara komma med synpunkter. Bestäm hur mycket information som är "good enough", vi kommer aldrig att ha fullständig information. Bestäm även vilka risker ni är beredda att ta.

Vänta inte för länge, det är lätt hänt om det finns för många alternativ. Väntar vi för länge kan också förutsättningarna förändras och vi kan bli omsprungna av konkurrenterna. Att inte fatta beslut är också ett beslut men är sällan ett aktivt val.

## Nedanstående punkter kan vara till hjälp

- Samla information, förståelse för situationen är avgörande för att fatta kloka beslut.
- Analysera alternativen, tänk på både långsiktiga och kortsiktiga effekter av dina beslut.
- Tänk kritiskt, utmana dina antaganden och fördomar.
- Var tidseffektiv, balans mellan att fatta välgrundade beslut utan onödig tidsfördröjning.
- Rådgör med andra, olika perspektiv hjälper dig fatta välgrundade beslut.
- Fatta beslut, reflektera över resultatet och lär dig av dem.
- Var flexibel, anpassa dina beslut om ny information eller omständigheter uppstår.

Är beslutsprocessen i företaget tydlig och kommunicerad så skapas en medvetenhet som bidrar till bättre beslutsunderlag på alla nivåer.

## HALT, några kloka ord.

Undvik att vara Hungry, Angry, Lonely eller Tired, när det är dags för beslutsfattande, låt inte tillfälliga känslor styra, då går reptilhjärnan igång.

Lycka till med beslutsfattandet.

[agneta.nyberg@vdstodet.se](mailto:agneta.nyberg@vdstodet.se)

